

Konferenz: Schleudersitz Krankenhausgeschäftsführer



Verband der
Krankenhausedirektoren
Deutschlands e.V.



das
Krankenhaus

Kohlhammer



DEUTSCHES
KRANKENHAUS
INSTITUT

Die Besetzung der Geschäftsführung ist eine wichtige Personalie in den Krankenhäusern, insofern die Geschäftsführung mit ihren strategischen und operativen Entscheidungen maßgeblich den Unternehmenserfolg beeinflusst. Vor dem Hintergrund, dass die Fachmedien von regelmäßigen Fluktuationen in den Krankenhausgeschäftsführungen berichten, erscheint eine nachhaltige Unternehmensführung in vielen Häusern zusehends schwieriger. Gleichzeitig wächst der politische, soziale und ökonomische Druck auf die Krankenhausgeschäftsführung. Viele Geschäftsführer*innen befinden sich in einer „Sandwich-Position“, d. h. auf der einen Seite müssen sie die externen Vorgaben von Politik und Selbstverwaltung krankenhauserintern umsetzen, auf der anderen Seite sollen sie die Erwartungen von Krankenhausträgern und Aufsichtsgremien sowie ihrer Mitarbeiter erfüllen. Die aktuelle Corona-Krise stellt sie überdies vor ganz neue Herausforderungen.

Aufgrund der Corona-Pandemie haben Sie die Wahl: Besuchen Sie die Veranstaltung entweder vor Ort in Düsseldorf oder seien Sie virtuell dabei!

Ihr Nutzen

Basierend auf den Ergebnissen einer aktuellen DKI-/BDO-Repräsentativbefragung werden Ihnen in dieser Konferenz wesentliche Erfolgsfaktoren für eine erfolgreiche Leitung von Krankenhäusern und die Zusammenarbeit mit Politik, Selbstverwaltung, Träger, Aufsichtsgremien und Mitarbeitenden vorgestellt.

Inhalt

- Ergebnisse der DKI-/BDO-Studie 2021 „Schleudersitz Krankenhausgeschäftsführer“
- Erwartungen von Trägern und Aufsichtsgremien an Krankenhausgeschäftsführer
- Krankenhausgeschäftsführer im Spannungsfeld zwischen Betriebswirtschaft, Politik und Öffentlichkeit
- Erfolgsfaktoren einer guten Zusammenarbeit mit der ärztlichen, pflegerischen und kaufmännischen Leitung
- Erfolgsfaktoren einer guten Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat
- Sicher in der Krise kommunizieren: Was ist wesentlich im Umgang mit der Presse?
- Compliance-Fallen für Krankenhausgeschäftsführer
- Gestaltung von Arbeitsverträgen für Krankenhausgeschäftsführer

Zielgruppe

Führungskräfte, Aufsichtsräte und Trägergremien von Krankenhäusern, Rehabilitationskliniken sowie von Verbänden und weiteren Institutionen aus dem Krankenhaus- und Gesundheitswesen



Termin:	06.10.2021 , 09:30 bis 17:00 Uhr
Ort:	Düsseldorf , Novotel Düsseldorf City West
Gebühr:	695,00 € zzgl. MwSt.
Gebühr für Mitglieder des VKD:	540,00 € zzgl. MwSt.
Veranstaltungs-Nr.:	2752
Online-Teilnahme:	
Gebühr:	595,00 € zzgl. MwSt.
Gebühr für Mitglieder des VKD:	440,00 € zzgl. MwSt.
Veranstaltungs-Nr.:	2201



Programm

09.30 - 09.40 Uhr **Begrüßung und Moderation**

Prof. Dr. Volker Nürnberg

Partner, Leiter, Gesundheitswirtschaft,
BDO AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt

und

Dr. Karl Blum

Vorstand, Leiter Geschäftsbereich Forschung,
Deutsches Krankenhausinstitut e.V., Düsseldorf

09.40 - 10.10 Uhr **Ergebnisse der DKI-/BDO-Studie 2021 „Schleudersitz Krankenhausgeschäftsführer“**

Referenten:

Prof. Dr. Volker Nürnberg

Partner, Leiter, Gesundheitswirtschaft,
BDO AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt

und

Dr. Karl Blum

Vorstand, Leiter Geschäftsbereich Forschung,
Deutsches Krankenhausinstitut e.V., Düsseldorf

10.10 - 11.00 Uhr **Erwartungen von Trägern und Aufsichtsgremien an Krankenhaus-
geschäftsführer**

Inhalt:

- Zusammenarbeit zwischen Aufsichtsrat und Geschäftsführung im Spannungsfeld zwischen Ökonomie und Patientenorientierung
- „Grenzerfahrungen“ in Grundsatzfragen und laufendem Verwaltungsgeschäft
- Zielfindungsprozesse zwischen Aufsichtsrat und Geschäftsführer
- Die besondere Rolle des Aufsichtsratsvorsitzenden

Referent: **Wilfried Jacobs**

Vorsitzender des Aufsichtsrats, Rheinland Klinikum Neuss GmbH,
Geschäftsführender Gesellschafter, PADI - Patientenorientierung direkt,
Neuss, ehemaliger Vorstandsvorsitzender der AOK Rheinland/
Hamburg

11.00 - 11.20 Uhr **Kaffeepause**

11.20 - 12.00 Uhr **Krankenhausesgeschäftsführer im Spannungsfeld zwischen
Betriebswirtschaft, Politik und Öffentlichkeit**

Referent: **Prof. Dr. med. Jochen A. Werner**
Ärztlicher Direktor und Vorstandsvorsitzender,
Universitätsklinikum Essen

12.00 - 12.40 Uhr **Erfolgsfaktoren einer guten Zusammenarbeit mit der ärztlichen, pflegerischen und kaufmännischen Leitung**

Inhalt:

- Teambuilding - traditionell und patientenorientiert
- Werkzeuge - Lean Leadership und Lean Management
- Outcome - EBM: Evidenz Basiertes Management
- Stolpersteine der Transformation

Referent: **Dr. Josef Düllings**

Präsident, Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands e.V. (VKD), Hauptgeschäftsführer, St. Vincenz-Krankenhaus GmbH Paderborn

12.40 - 13.40 Uhr **Mittagspause**

13.40 - 14.20 Uhr **Erfolgsfaktoren einer guten Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat**

Referent: **Florian Friedel**

Geschäftsführer, Stadtkrankenhaus Delmenhorst GmbH,
Geschäftsführer, Hospital Management Group GmbH, Schleswig

14.20 - 15.00 Uhr **Sicher in der Krise kommunizieren**

Inhalt:

- Good and Bad Practice-Beispiele
- 360°-Perspektive
- Proaktiv kommunizieren
- Fettnäpfchen vermeiden
- Umgang mit Social Media und Shitstorm
- Interne Kommunikation
- Tools und Instrumente

Referentin: **Sabine Pirnay-Kromer**

Kaufmännische Direktorin, Prokuristin, Oberberg Fachkliniken Schwarzwald, Rhein-Jura und Tagesklinik Lörrach,
Sprecherin der Kaufmännischen Direktoren der Oberbergkliniken

15.00 - 15.20 Uhr **Kaffeepause**

15.20 - 16.00 Uhr Compliance-Fallen für Krankenhausgeschäftsführer*Inhalt:*

- Rechtliche Grundlagen des Compliance
- Ermittlung der individuellen Risikosituation im Krankenhaus
- Vorbeugung von Haftungsrisiken
- Kernbestandteile des Compliance-Management-Systems
- Compliance als Mehrwert

Referent: **Dr. jur. Tobias Weimer, M.A.**

Fachanwalt für Medizinrecht, Gründer von WEIMER I BORK - Kanzlei für Medizin-, Arbeits- & Strafrecht, Bochum, (Mit-)Initiator der Umfrage Compliance im Krankenhaus, zertifizierter Compliance Officer (TÜV)

16.00 - 16.40 Uhr Gestaltung von Arbeitsverträgen für Krankenhausgeschäftsführer*Inhalt:*

- Arbeitsvertrag oder Dienstvertrag?
- Befristet vs. Unbefristet
- Höhe und Zusammensetzung der Vergütung und weiterer finanzieller Vorteile
- Maßstäbe für variable Vergütungsanteile
- Regelungen zur Haftung
- Abfindungsregelungen
- Tätigkeiten für mehrere Gesellschaften

Referentin: **Susanne Boemke**

Rechtsanwältin, Spezialistin für Arbeitsrecht,
Partnerin, Boemke und Partner Rechtsanwälte mbB, Leipzig

16.40 - 17.00 Uhr Abschlussdiskussion und Fazit des Tages

Hinweis:

Um z. B. eine aktuelle Gesetzeslage zu berücksichtigen, sind kurzfristige Programmänderungen vorbehalten

Anmeldung

Per Fax: (0211) 47051-19 oder per E-Mail: seminar@dkl.de

Hiermit melde ich mich verbindlich für folgende Veranstaltung an:

Konferenz: Schleudersitz Krankenhausgeschäftsführer

Termin: **06.10.2021**, 09:30 bis 17:00 Uhr

Ort: **Düsseldorf**, Novotel Düsseldorf City West

Präsenz-Teilnahme

Veranstaltungs-Nr.: **2752** **bitte ankreuzen**

Online-Teilnahme

Veranstaltungs-Nr.: **2201** **bitte ankreuzen**

Teilnehmer*in

Name _____

Firma ¹⁾ _____

Abteilung ¹⁾ _____ Funktion ¹⁾ _____

Straße _____ PLZ, Ort _____

E-Mail ²⁾ _____ Tel., Fax _____

VKD-Mitglieds-Nr. _____

Abweichende Rechnungsanschrift

Rechnungsempfänger _____

Straße _____

PLZ, Ort _____

Mit Ihrer verbindlichen Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an und bestätigen, dass wir Sie über den Umgang mit Ihren Daten informiert haben (www.dki.de/datenschutz).

Ort, Datum

Stempel/Unterschrift

20% Gebühreennachlass gewähren wir ab drei Mitarbeitern Ihres Unternehmens, soweit die Anmeldung zeitgleich erfolgt.

¹⁾ Entfällt bei Anmeldung als Privatperson.

²⁾ Diese Angabe ist freiwillig. Sie können jederzeit der weiteren Verwendung Ihrer Daten (z.B. zu Werbezwecken) widersprechen, ohne dass hierfür andere als die Übermittlungskosten nach dem Basistarif entstehen.

Deutsches Krankenhausinstitut GmbH
Hansaallee 201
40549 Düsseldorf
Tel.: (0211) 47051-16

www.dki.de