

## Konferenz: Schleudersitz Krankenhausgeschäftsführer



Verband der  
Krankenhausdirektoren  
Deutschlands e.V.



das  
Krankenhaus

Kohlhammer



DEUTSCHES  
KRANKENHAUS  
INSTITUT

Geschäftsführungspositionen sind vielfach Schleudersitze in den deutschen Krankenhäusern. Im Schnitt wechselt die Krankenhausgeschäftsführung alle 4 Jahre. Die maßgeblichen Gründe für Führungswechsel sind interne Differenzen mit dem Aufsichtsrat und in der Krankenhausleitung sowie mangelnder wirtschaftlicher Erfolg.

Das sind einige der Ergebnisse der Krankenhausstudie 2021 des Branchencenters Gesundheitswirtschaft der BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (BDO) und des Deutschen Krankenhausinstituts (DKI) in Kooperation mit dem Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands (VKD).

Trotz hoher Fluktuation gibt es eine größere Gruppe von Krankenhausgeschäftsführern mit langen Amtszeiten (Platzhirsche), aber auch viele Geschäftsführer mit relativ kurzen Amtszeiten (Job-Hopper).

### Ihr Nutzen

Basierend auf den Ergebnissen der DKI-/BDO-Repräsentativbefragung werden Ihnen in dieser Konferenz wesentliche Erfolgsfaktoren für eine erfolgreiche Leitung von Krankenhäusern und die Zusammenarbeit mit Politik, Selbstverwaltung, Träger, Aufsichtsgremien und Mitarbeitenden vorgestellt.

**Sie haben die Wahl: Besuchen Sie die Veranstaltung entweder vor Ort in Düsseldorf oder seien Sie virtuell dabei!**

### Inhalt

- Ergebnisse der DKI-/BDO-Studie 2021 „Schleudersitz Krankenhausgeschäftsführer“
- Erwartungen von Trägern und Aufsichtsgremien an Krankenhausgeschäftsführer
- Krankenhausgeschäftsführer im Spannungsfeld zwischen Betriebswirtschaft, Politik und Öffentlichkeit
- Erfolgsfaktoren einer guten Zusammenarbeit mit der ärztlichen, pflegerischen und kaufmännischen Leitung
- Erfolgsfaktoren einer guten Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat
- Sicher in der Krise kommunizieren: Was ist wesentlich im Umgang mit der Presse?
- Compliance-Fallen für Krankenhausgeschäftsführer
- Gestaltung von Arbeitsverträgen für Krankenhausgeschäftsführer

### Zielgruppe

Führungskräfte, Aufsichtsräte und Trägervertreter von Krankenhäusern, Rehabilitationskliniken sowie von Verbänden und weiteren Institutionen aus dem Krankenhaus- und Gesundheitswesen



Termin:	<b>13.06.2022</b> , 09:30 bis 17:00 Uhr
Ort:	<b>Düsseldorf</b> , Novotel Düsseldorf City West
Gebühr:	695,00 € zzgl. MwSt.
Gebühr für Mitglieder des VKD:	540,00 € zzgl. MwSt.
Veranstaltungs-Nr.:	<b>2757</b>
<b>Online-Teilnahme:</b>	
Gebühr:	595,00 € zzgl. MwSt.
Gebühr für Mitglieder des VKD:	440,00 € zzgl. MwSt.
Veranstaltungs-Nr.:	<b>2904</b>

## Programm

---

09.30 - 09.40 Uhr **Begrüßung und Moderation**

**Prof. Dr. Volker Nürnberg**

Partner, Leiter, Gesundheitswirtschaft,  
BDO AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt

**und**

**Dr. Karl Blum**

Vorstand, Leiter Geschäftsbereich Forschung,  
Deutsches Krankenhausinstitut e.V., Düsseldorf

---

09.40 - 10.10 Uhr **Ergebnisse der DKI-/BDO-Studie 2021 „Schleudersitz Krankenhausgeschäftsführer“**

Referenten:

**Prof. Dr. Volker Nürnberg**

Partner, Leiter, Gesundheitswirtschaft,  
BDO AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt

**und**

**Dr. Karl Blum**

Vorstand, Leiter Geschäftsbereich Forschung,  
Deutsches Krankenhausinstitut e.V., Düsseldorf

---

---

10.10 - 11.00 Uhr **Erwartungen von Trägern und Aufsichtsgremien an Krankenhaus-  
geschäftsführer**

*Inhalt:*

- Zusammenarbeit zwischen Aufsichtsrat und Geschäftsführung im Spannungsfeld zwischen Ökonomie und Patientenorientierung
- „Grenzerfahrungen“ in Grundsatzfragen und laufendem Verwaltungsgeschäft
- Zielfindungsprozesse zwischen Aufsichtsrat und Geschäftsführer
- Die besondere Rolle des Aufsichtsratsvorsitzenden

Referent: **Wilfried Jacobs**

Vorsitzender des Aufsichtsrats, Rheinland Klinikum Neuss GmbH,  
Geschäftsführender Gesellschafter, PADI - Patientenorientierung direkt,  
Neuss, ehemaliger Vorstandsvorsitzender der AOK Rheinland/  
Hamburg

---

11.00 - 11.20 Uhr **Kaffeepause**

---

11.20 - 12.00 Uhr **Erfolgsfaktoren einer guten Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat**

Referent: **Florian Friedel**

Geschäftsführer, Stadtkrankenhaus Delmenhorst GmbH,  
Geschäftsführer, Hospital Management Group GmbH, Schleswig

---

---

12.00 - 12.40 Uhr **Erfolgsfaktoren einer guten Zusammenarbeit mit der ärztlichen, pflegerischen und kaufmännischen Leitung**

*Inhalt:*

- Teambuilding - traditionell und patientenorientiert
- Werkzeuge - Lean Leadership und Lean Management
- Outcome - EBM: Evidenz Basiertes Management
- Stolpersteine der Transformation

Referent: **Dr. Josef Düllings**

Präsident, Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands e.V. (VKD), Hauptgeschäftsführer, St. Vincenz-Krankenhaus GmbH Paderborn

---

12.40 - 13.40 Uhr **Mittagspause**

---

13.40 - 14.20 Uhr **Krankenhausesgeschäftsführer im Spannungsfeld zwischen Betriebswirtschaft, Politik und Öffentlichkeit**

Referent: **Prof. Dr. med. Jochen A. Werner**  
Ärztlicher Direktor und Vorstandsvorsitzender,  
Universitätsklinikum Essen

---

14.20 - 15.00 Uhr **Sicher in der Krise kommunizieren**

*Inhalt:*

- Good and Bad Practice-Beispiele
- 360°-Perspektive
- Proaktiv kommunizieren
- Fettnäpfchen vermeiden
- Umgang mit Social Media und Shitstorm
- Interne Kommunikation
- Tools und Instrumente

Referentin: **Sabine Pirnay-Kromer**

Kaufmännische Direktorin, Prokuristin, Oberberg Fachkliniken Schwarzwald, Rhein-Jura und Tagesklinik Lörrach,  
Sprecherin der Kaufmännischen Direktoren der Oberbergkliniken

---

15.00 - 15.20 Uhr **Kaffeepause**

---

**15.20 - 16.00 Uhr Compliance-Fallen für Krankenhausgeschäftsführer***Inhalt:*

- Rechtliche Grundlagen des Compliance
- Ermittlung der individuellen Risikosituation im Krankenhaus
- Vorbeugung von Haftungsrisiken
- Kernbestandteile des Compliance-Management-Systems
- Compliance als Mehrwert

Referent: **Dr. jur. Tobias Weimer, M.A.**

Fachanwalt für Medizinrecht, Gründer von WEIMER I BORK - Kanzlei für Medizin-, Arbeits- & Strafrecht, Bochum, (Mit-)Initiator der Umfrage Compliance im Krankenhaus, zertifizierter Compliance Officer (TÜV)

---

**16.00 - 16.40 Uhr Gestaltung von Arbeitsverträgen für Krankenhausgeschäftsführer***Inhalt:*

- Arbeitsvertrag oder Dienstvertrag?
- Befristet vs. Unbefristet
- Höhe und Zusammensetzung der Vergütung und weiterer finanzieller Vorteile
- Maßstäbe für variable Vergütungsanteile
- Regelungen zur Haftung
- Abfindungsregelungen
- Tätigkeiten für mehrere Gesellschaften

Referentin: **Susanne Boemke**

Rechtsanwältin, Spezialistin für Arbeitsrecht,  
Partnerin, Boemke und Partner Rechtsanwälte mbB, Leipzig

---

**16.40 - 17.00 Uhr Abschlussdiskussion und Fazit des Tages**

---

*Hinweis:*

Um z. B. eine aktuelle Gesetzeslage zu berücksichtigen, sind kurzfristige Programmänderungen vorbehalten

## Anmeldung

**Per Fax: (0211) 47051-19 oder per E-Mail: seminar@dkl.de**

Hiermit melde ich mich verbindlich für folgende Veranstaltung an:

### Konferenz: Schleudersitz Krankenhausgeschäftsführer

Termin: **13.06.2022**, 09:30 bis 17:00 Uhr

Ort: **Düsseldorf**, Novotel Düsseldorf City West

#### Präsenz-Teilnahme

Veranstaltungs-Nr.: **2757**      **bitte ankreuzen**     

#### Online-Teilnahme

Veranstaltungs-Nr.: **2904**      **bitte ankreuzen**     

#### Teilnehmer\*in

Name \_\_\_\_\_

Firma <sup>1)</sup> \_\_\_\_\_

Abteilung <sup>1)</sup> \_\_\_\_\_ Funktion <sup>1)</sup> \_\_\_\_\_

Straße \_\_\_\_\_ PLZ, Ort \_\_\_\_\_

E-Mail <sup>2)</sup> \_\_\_\_\_ Tel., Fax \_\_\_\_\_

VKD-Mitglieds-Nr. \_\_\_\_\_

#### Abweichende Rechnungsanschrift

Rechnungsempfänger \_\_\_\_\_

Straße \_\_\_\_\_

PLZ, Ort \_\_\_\_\_

Mit Ihrer verbindlichen Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an und bestätigen, dass wir Sie über den Umgang mit Ihren Daten informiert haben ([www.dki.de/datenschutz](http://www.dki.de/datenschutz)).

Ort, Datum

Stempel/Unterschrift

**20% Gebühreennachlass** gewähren wir ab drei Mitarbeitern Ihres Unternehmens, soweit die Anmeldung zeitgleich erfolgt.

<sup>1)</sup> Entfällt bei Anmeldung als Privatperson.

<sup>2)</sup> Diese Angabe ist freiwillig. Sie können jederzeit der weiteren Verwendung Ihrer Daten (z.B. zu Werbezwecken) widersprechen, ohne dass hierfür andere als die Übermittlungskosten nach dem Basistarif entstehen.

**Deutsches Krankenhausinstitut GmbH**  
Hansaallee 201  
40549 Düsseldorf  
Tel.: (0211) 47051-16

**[www.dki.de](http://www.dki.de)**