

## Online-Konferenz: Nachhaltigkeit als Teil der Unternehmensstrategie im Krankenhaus



Nachhaltiges Handeln im Krankenhaus umfasst neben Maßnahmen zum Klimaschutz die Umsetzung vieler weiterer sozialer und ökologischer Anforderungen. In dieser Konferenz werden Ihnen deshalb auf der Basis der Ergebnisse der DKI-/BDO-Studie 2022 erfolgreiche good practice-Ansätze aus den Handlungsfeldern Energiemanagement, Personalmanagement und Prozessmanagement vorgestellt, die Sie auf Ihr Haus übertragen können. Erfahren Sie außerdem, wie Sie Ihre Nachhaltigkeitsprojekte wirksam nach außen präsentieren können.

### Ihr Nutzen

Nutzen Sie die vielfältigen Empfehlungen und praxisbezogenen Impulse unserer langjährigen Fachexpert\*innen.

### Inhalt

- Ergebnisse der DKI-/BDO-Studie 2022 „Grüner führen“ - Nachhaltiges Personalmanagement im Krankenhaus“
- Warum gehört die Nachhaltigkeitsstrategie an die Spitze der Agenda des Krankenhausmanagements?
- Strategisches Energiemanagement im Krankenhaus
- Nachhaltiges Personalmanagement im Krankenhaus
- Nachhaltiges Prozessmanagement im Krankenhaus
- Zertifizierung und Außendarstellung zur Nachhaltigkeit im Krankenhaus

### Zielgruppe

Führungskräfte und Mitarbeitende von Krankenhäusern und anderen Gesundheitseinrichtungen, insbesondere aus den Bereichen Infrastruktur, Klima-, Umwelt-, oder Nachhaltigkeitsmanagement, sowie von interessierten Unternehmen und Institutionen

Termin:

**17.10.2022**, 09:30 bis 17:00 Uhr, **online**

Gebühr:

595,00 € zzgl. MwSt.

Veranstaltungs-Nr.:

**2909**

## Programm

---

09.30 - 09.40 Uhr **Begrüßung und Moderation**

**Andreas Kamp**

Partner, Advisory, Fachbereich Gesundheitswirtschaft, BDO AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Düsseldorf, Köln

**und**

**Dr. Karl Blum**

Vorstand, Leiter Geschäftsbereich Forschung,  
Deutsches Krankenhausinstitut e.V., Düsseldorf

---

09.40 - 10.10 Uhr  
inkl. Diskussion **Ergebnisse der DKI-/BDO-Studie 2022 „„Grüner führen“ - Nachhaltiges Personalmanagement im Krankenhaus“**

Referenten:

**Andreas Kamp**

Partner, Advisory, Fachbereich Gesundheitswirtschaft, BDO AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Düsseldorf, Köln

**und**

**Dr. Karl Blum**

Vorstand, Leiter Geschäftsbereich Forschung,  
Deutsches Krankenhausinstitut e.V., Düsseldorf

---

---

10.10 - 10.50 Uhr  
inkl. Diskussion

**Nachhaltigkeit erfolgreich im Unternehmen verankern - eine Managementaufgabe**

*Inhalt:*

- Warum Nachhaltigkeit für Krankenhäuser weiter an Bedeutung gewinnt (gesetzliche Rahmenbedingungen, Erwartungen Patienten, Mitarbeiter etc.)
- Dimensionen der Nachhaltigkeit (ökologisch, sozial, ökonomisch)
- Entwicklung einer Nachhaltigkeitsstrategie
  - Verankerung im Unternehmen als Erfolgsfaktor
  - Wo entstehen Nachhaltigkeitsthemen (von der Lieferkette bis zum Patienten)
  - Welche Bedeutung haben Nachhaltigkeitsthemen (subjektiv, objektiv)
  - Bewertung der Nachhaltigkeitsthemen für die Geschäftsentwicklung
- Nur was wir messen können, können wir auch monitoren – In Bezug auf Nachhaltigkeitsziele eine echte Herausforderung

Referentin: **Irmgard Wübbeling**

CFO, Mitglied des Vorstands, Sana Kliniken AG, Ismaning

---

10.50 – 11.10 Uhr

**Kaffeepause**

---

**Themenblock 1:  
Strategisches Energiemanagement im Krankenhaus**

---

11.10 - 11.50 Uhr  
inkl. Diskussion

**Auf dem Weg zum ersten „Zero Emission Hospital“ Deutschlands**

Referent: **Dr. med. Christian Grah**

Leitender Arzt, Pneumologie und Lungenkrebszentrum, Gemeinschaftskrankenhaus Havelhöhe gGmbH, Berlin, Projektleiter, „Health for Future Havelhöhe“

---

---

11.50 - 12.30 Uhr  
inkl. Diskussion

**Nachhaltigkeit im Krankenhaus - Ansätze durch die digitale Transformation und IT**

*Inhalt:*

- Bedeutung des Begriffs „Nachhaltigkeit“ im Kontext eines Krankenhauses und des digitalen Wandels
- Handlungsempfehlungen in Bezug auf die IT-Unterstützung zur Nachhaltigkeit
- Ansätze zur Nachhaltigkeit mithilfe von IT im Krankenhaus

Referent: **Jens Schulze**

CIO, Leiter des Dezernats für Informations- und Kommunikationstechnologie, Universitätsklinikum Frankfurt

---

12.30 - 13.30 Uhr

**Mittagspause**

---

**Themenblock 2:**

**Nachhaltiges Personalmanagement im Krankenhaus**

---

13.30 - 14.10 Uhr  
inkl. Diskussion

**Wertebasierte Führung als Grundlage erfolgreicher Veränderung zu New Work in der Universitätsmedizin**

Referentin: **Carla Eysel, MBA**

Rechtsanwältin, Vorstand Personal und Pflege, Charité - Universitätsmedizin Berlin

---

14.10 - 14.50 Uhr  
inkl. Diskussion

**Nachhaltige Gesundheitsförderung im Krankenhaus am Beispiel des preisgekrönten Konzepts des Marienhospitals Stuttgart**

*Inhalt:*

- Awareness und gesundes Arbeiten - Marienhospital Stuttgart
- Partizipation als wichtigste Voraussetzung für gesundes Arbeiten
- BGF-Preis 2021 Gesunde Pflege: Das Projekt / Stärken des Projekts (warum hat das Marienhospital Stuttgart den ersten Platz belegt?)
- Anpassung des BGM an aktuelle Bedarfe und Bedürfnisse
- Zeit für Fragen / Diskussion

Referentin: **Birgit Gmelin-Gossweiler**

Referentin, Betriebliches Gesundheitsmanagement, Marienhospital Stuttgart

---

14.50 - 15.10 Uhr

**Kaffeepause**

---

---

**Themenblock 3:  
Nachhaltiges Prozessmanagement im Krankenhaus**

---

15.10 - 15.45 Uhr  
inkl. Diskussion

**Strategische und operative Nachhaltigkeit im Krankenhaus am  
Beispiel des Universitätsklinikum Hamburg Eppendorf (UKE)**

Referent: **Frank Dzukowski**

Leiter, Vorstands-Stabsstelle Nachhaltigkeit und Klimamanagement,  
Universitätsklinikum Hamburg-Eppendorf (UKE)

---

**Themenblock 5:  
Zertifizierung und Außendarstellung zur Nachhaltigkeit im Kran-  
kenhaus**

---

15.45 - 16.20 Uhr  
inkl. Diskussion

**Green Hospital - Zertifikate und Label  
Ein Erfahrungsbericht aus der Praxis**

*Inhalt:*

- Die LWL-Kliniken Münster und Lengerich
- Von ÖKOPROFIT ® bis EMAS – ein Überblick-
- Der Nutzen der Zertifizierungen und Label –praktische Bei-  
spiele-
- Was empfiehlt ein langjährig erfahrener Praktiker?
- Ein Ausblick

Referent: **Thomas Voß**

Kaufmännischer Direktor, LWL-Kliniken Münster und Lengerich, EMAS-  
Umweltmanagementvertreter der LWL-Kliniken Münster und Lengerich,  
ehrenamtliches Mitglied des BioMentoren-Netzwerks und stimmberech-  
tigtes Mitglied im Umweltgutachterausschuss, einem unabhängigen  
Multi-Stakeholder-Beratungsgremium des Bundesumweltministeriums

---

---

16.20 - 16.50 Uhr  
inkl. Diskussion

### **Nachhaltigkeitsaktivitäten intern und extern kommunizieren**

*Inhalt:*

- Unterschiedliche Anforderungen der internen und externen Kommunikation
- Nachhaltigkeit zielgruppenorientiert kommunizieren (Corporate Responsibility Report vs. Social Media und Intranet)
- Berücksichtigung unterschiedlicher Anforderungen und Interessen
- Aufmerksam machen - Sensibilisieren - Erklären
- Transparenz und Authentizität miteinander verknüpfen
- „Der Weg ist das Ziel“

Referentin: **Mirjam Constantin**

Leitung Konzernbereiche ESG & Sustainability|, Manager Investor Relations, Asklepios Kliniken GmbH & Co. KGaA, Hamburg

---

16.50 - 17.00 Uhr

### **Abschlussdiskussion und Fazit des Tages**

---

*Hinweis:*

Um z. B. eine aktuelle Gesetzeslage zu berücksichtigen, sind kurzfristige Programmänderungen vorbehalten

## Anmeldung

Per Fax: (0211) 47051-19 oder per E-Mail: [seminar@dkl.de](mailto:seminar@dkl.de)

Hiermit melde ich mich verbindlich für folgende Veranstaltung an:

### Konferenz: Nachhaltigkeit als Teil der Unternehmensstrategie im Krankenhaus

Termin: **17.10.2022**, 09:30 bis 17:00 Uhr, **online**

Veranstaltungs-Nr.: **2909** **bitte ankreuzen**

#### Teilnehmer\*in

Name \_\_\_\_\_

Firma <sup>1)</sup> \_\_\_\_\_

Abteilung <sup>1)</sup> \_\_\_\_\_ Funktion <sup>1)</sup> \_\_\_\_\_

Straße \_\_\_\_\_ PLZ, Ort \_\_\_\_\_

E-Mail <sup>2)</sup> \_\_\_\_\_ Tel., Fax \_\_\_\_\_

VKD-Mitglieds-Nr. \_\_\_\_\_

#### Abweichende Rechnungsanschrift

Rechnungsempfänger \_\_\_\_\_

Straße \_\_\_\_\_

PLZ, Ort \_\_\_\_\_

Mit Ihrer verbindlichen Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an und bestätigen, dass wir Sie über den Umgang mit Ihren Daten informiert haben ([www.dkl.de/datenschutz](http://www.dkl.de/datenschutz)).

---

Ort, Datum

Stempel/Unterschrift

**20% Gebühreennachlass** gewähren wir ab drei Mitarbeitern Ihres Unternehmens, soweit die Anmeldung zeitgleich erfolgt.

<sup>1)</sup> Entfällt bei Anmeldung als Privatperson.

<sup>2)</sup> Diese Angabe ist freiwillig. Sie können jederzeit der weiteren Verwendung Ihrer Daten (z.B. zu Werbezwecken) widersprechen, ohne dass hierfür andere als die Übermittlungskosten nach dem Basistarif entstehen.

**Deutsches Krankenhausinstitut GmbH**  
Hansaallee 201  
40549 Düsseldorf  
Tel.: (0211) 47051-16

**[www.dkl.de](http://www.dkl.de)**